



Official Airline  
Audit Challenge Conference Series  
Book your flight on  
[www.Audit-Challenge.com](http://www.Audit-Challenge.com)



## **Audit-Challenge 2014: From Good to Great Strategieumsetzungsprüfung - Governance Audit der Geschäfts- und Risikostrategie**

### **Zielgruppe:**

Revisoren und Führungskräfte

### **Ziel des Vortrags:**

Im Sinne einer zielgerichteten Unternehmens- bzw. Gesamtbanksteuerung werden langfristige Ziele und Wege zur Erreichung dieser in Strategien verankert. Kernstück ist die Geschäftsstrategie, welche sich in den meisten Unternehmen nach strategischen Geschäftsfeldern (SGFs) gliedert. Die Entwicklung von Strategien liegt in der originären Verantwortung des Vorstandes. Da die meisten Geschäftsaktivitäten mit dem Eingehen von Risiken verbunden sind, sind auch für den Umgang mit diesen entsprechende strategische Ausrichtungen notwendig.

Die Geschäftsleitung hat einen Strategieprozess einzurichten, der sich insbesondere auf die Prozessschritte Planung, Umsetzung, Beurteilung und Anpassung der Strategien erstreckt. Für die Zwecke der Beurteilung sind die in den Strategien niedergelegten Ziele so zu formulieren, dass eine sinnvolle Überprüfung der Zielerreichung möglich ist. Die Ursachen für etwaige Abweichungen sind prüferisch zu analysieren.

### **Inhalte:**

- Auftakt: Geschäftsstrategische Grundüberlegungen zu Unternehmensmodellen
- Adäquate Risikostrategien und deren dynamische Herausforderungen für Ex-post-Prüfungsansätze
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen an unternehmerischen Strategieentstehungsprozess
- Geschäftsstrategische Freiheitsgrade im Ermessen des Vorstandes und der Prämissen der Risikotragfähigkeit des Instituts
- Untermuerung einer risikokonformen Unternehmensstrategie durch adäquate geschäftsmodell-spezifische Risikokennziffern

### **Weitere Inhalte:**

- Prüfungsansätze für das Governance System bzw. Führungs- und Überwachungssystem, u.a. im Rahmen des neuen IIA Practice Advisory 2120-3: Internal Audit Coverage of Risks to Achieving Strategic Objectives
- Lerneffekte aus dem Sarbanes-Oxley-Effect: Company Level Controls Audit, Basel III und BilMoG
- Aufbau eines ganzheitlichen Prüfungsmatrix für die Revisionsdurchführung

**Termin:** 21. Februar 2014

**Referent** Audit Research Center  
Senior Trainer

**Unternehmen** ARC Institute

**Information:** [www.Audit-Challenge.com](http://www.Audit-Challenge.com)

**Anmeldung** Mit nachfolgender Faxvorlage  
Telefax: +49 3212 – 1482724

*Direkt per* [www.Audit-Challenge.com](http://www.Audit-Challenge.com)

*Webseite*

*Per E-Mail / Scan* [Teilnehmerservice@audit-challenge.com](mailto:Teilnehmerservice@audit-challenge.com)

[www.audit-challenge.com](http://www.audit-challenge.com)

**Fachkonferenzreihe Audit Challenge 2014  
17.-21. Februar 2014**